

# Necesidades de Infraestructura en el Estado de Tlaxcala

Diagnóstico básico de las oportunidades en la generación de infraestructura pública en Tlaxcala



**Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción - Delegación Tlaxcala**

## Elaboraron:

Dr. Alfonso Mendoza Velázquez,  
Coordinador General

Lic. Oliver Carrillo Aguilar,  
Analista Principal

**Centro de Investigación e Inteligencia Económica - UPAEP**

## Contacto:

[alfonsomendoza1@gmail.com](mailto:alfonsomendoza1@gmail.com)

## INDICADORES CLAVE

### • Socioeconómicos, 2008

**PIB Estatal:** \$61.4 mil millones de pesos (lugar 31)

**PIB per cápita:** \$54.8 mil pesos (lugar 29)

**Población:** 1.07 millones de hab. (lugar 27 en el país)

**Pob. Urbana:** 78.2%

**Pob. Menor a 30 años:** 61.2%

**Marginación CONAPO (2005):** Medio (lugar 16)

### • Finanzas públicas estatales, 2004-2008

**Gasto de inversión / Gasto Total, promedio 2004-2008:** 7% (lugar 16)

**Ingresos Propios / Ingresos Totales, promedio 2004-2008:** 4.1% (lugar 28)

### • Infraestructura hidráulica, 2008

**Plantas de potabilización:** ninguna (últimos lugares)

**% de aguas residuales tratadas:** 58% (lugar 11)

### • Infraestructura carretera, 2008

**Densidad red carretera estatal:** 64 kms por km<sup>2</sup> de territorio (lugar 2)

**Red pavimentada:** 55% (3er. Lugar)

**Red pavimentada con cuatro o más carriles:** 11% (lugar 14)

### • Infraestructura hospitalaria, 2008

**Consultorios por cada 1000 habitantes:** 0.8 (lugar 25)

**Camas censales por cada 1000 hab.:** 0.6 (lugar 20)

## Principales Fortalezas

- Población preponderantemente joven y urbana
- Coberturas relativamente altas de servicios públicos e infraestructura básica
- Alta densidad carretera y alta proporción de vialidades pavimentadas
- Grado de marginación medio
- Cercanía con importantes zonas metropolitanas con potencial para impulsar la economía local

## Principales Retos

- Presiones crecientes por servicios públicos e infraestructura debido al crecimiento poblacional
- Numerosas localidades pequeñas que encarecen la provisión de servicios e infraestructura
- Economía estatal poco diversificada, poco productiva y una de las más afectadas por la crisis económica
- Finanzas públicas débiles: alto gasto corriente y bajos ingresos locales
- Difícil entorno económico y financiero a nivel nacional y mundial

## Perfil socioeconómico del Estado de Tlaxcala

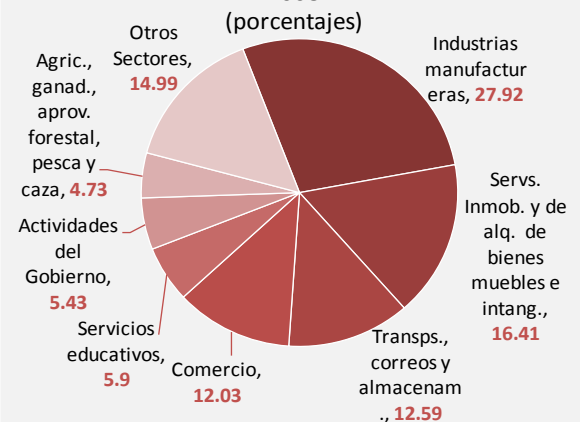
El Estado de Tlaxcala es el más pequeño del país, tiene la sexta menor población (1.07 millones de habitantes, en 2005) y aportó sólo 0.5% del PIB nacional en 2008. No obstante, el hecho de que Aguascalientes, con una población y territorio similares, haya aportado al PIB más del doble que Tlaxcala, hace pensar que el potencial del estado es todavía mayor.

Una ventaja para el Estado consiste en que la población es principalmente urbana (aprox. 78.2%). Esto permite que la provisión de servicios públicos e infraestructura sea más eficiente, ya que el número de habitantes servidos por localidad es mayor.

Otro factor importante es que la población estatal es principalmente joven. En 2005, cerca del 61.2% tenía menos de 30 años, por lo que el estado disfruta de una mano de obra joven, abundante y dinámica. Dadas las características de los salarios en México, esta mano de obra es más barata que en otros países, abriéndose la posibilidad de mayor crecimiento económico. Además, el incremento de la población en edad de trabajar tiende a crear mercados más grandes y dinámicos.

El reto consiste, precisamente, en que se creen las condiciones institucionales y económicas para que esta mano de obra creciente sirva de ventaja competitiva y que el crecimiento económico y la igualdad de oportunidades

## Estructura del PIB del Estado de Tlaxcala, 2008 (porcentajes)



Fuente: CIIE-UPAEP con datos del Sistema de Cuentas Nacionales de México, INEGI

permitan mejorar la calidad de vida en la entidad.

Lamentablemente, en Tlaxcala no se han creado aún estas condiciones y el estado se ha rezagado en relación a las demás entidades del país.

En el periodo 2003-2008, el PIB de Tlaxcala creció sólo 2.1% en promedio anual. Mientras que en 12 estados, el PIB creció más de 4%. De igual manera, en 2008, el PIB per-cápita de Tlaxcala era el cuarto más bajo (\$54.8 mil pesos); y la baja diversificación de la economía estatal habría provocado que, con la crisis en 2009, la caída de las manufacturas y los servicios afectara sobremedida el desempeño del estado.

**La mejora del desempeño financiero de los gobiernos locales, así como políticas públicas, proyectos y programas de inversión con altos impactos y rentabilidades, podrían ser factores clave para impulsar el desarrollo de Tlaxcala.**

## ¿Por qué es importante invertir en infraestructura?

Una de las principales funciones del Estado es la de proveer los servicios e infraestructura públicos que contribuyan al desarrollo en su territorio. De hecho, la creación de infraestructura es parte del gasto de inversión del gobierno y, como tal, puede ser una inversión muy rentable.

Esto es así puesto que **la provisión de infraestructura de calidad** es un factor clave para impulsar la competitividad, el crecimiento económico y el desarrollo social:

- **La inversión en infraestructura tiene un impacto directo e inmediato en la economía**, ya que aumenta la demanda agregada y, con ello, las actividades económicas.
- **Tiene un efecto multiplicador en otros sectores**, creando empleos directos e indirectos en la región.
- **Vuelve más competitivas a las empresas locales y atrae a las foráneas**, ya que reduce los costos de transporte y logística, aumentando el crecimiento potencial de la economía.
- **Contribuye al desarrollo regional**, pues los beneficios de las obras se comparten con las comunidades y estados vecinos, creando mercados más grandes e interconectados.

## Cómo optimizar los beneficios de la infraestructura

México tiene un historial de proyectos de inversión inviables, financieramente no sustentables o con un mínimo impacto, que han significado un despilfarro de recursos y una enorme ineficiencia en la ejecución del gasto público.

Para evitar lo anterior, es muy importante que se invierta en proyectos de calidad que ofrezcan impactos y rendimientos financieros, económicos, sociales y ambientales adecuados. Como se ha explicado, el potencial de generación de infraestructura pública en México es muy amplio; además de que las potestades en generación de infraestructura de los gobiernos locales son igualmente diversas, incluyendo las instalaciones educativas y de salud, las carreteras, la cultura y las bibliotecas, los parques, el transporte público, la protección ambiental, el agua y el drenaje, la recolección y procesamiento de basura, la vivienda, la irrigación, el turismo, la política industrial, etc.

Tomando en cuenta esto, se proponen las siguientes medidas de mejora:

- **Mejora la calidad de vida de los ciudadanos**, ya que una mayor cobertura de servicios e infraestructura públicos reduce la marginación.
- **Fortalece las finanzas públicas**: una apropiada inversión crea una estructura de gasto público más flexible y, en el mediano plazo, el crecimiento económico que promueve amplía la base de contribuyentes.
- **Tiene rentabilidad política**, puesto que las obras públicas y sus beneficios son una parte visible y tangible de las acciones del gobierno.

Encima de todo, es necesario realizar inversión de forma continua para incrementar el acervo de infraestructura estatal y para reponer su deterioro. Esto es indispensable porque las necesidades de infraestructura de los ciudadanos se encuentran en continuo crecimiento, además de que las posibilidades de innovación y mejora en infraestructura pública son muy extensas: **hasta hace poco, ¡quién iba a pensar en puertos secos en México!**

De hecho, la infraestructura del país se encuentra rezagada, lo cual es un obstáculo para la competitividad y el desarrollo nacional. México ocupó el lugar 71 entre 133 países analizados en el indicador de calidad general de la infraestructura, elaborado por el Foro Económico Mundial, por debajo de países como Chile (23), El Salvador (40) Sudáfrica (43), China (66) y Panamá (67).

- Crear una **Unidad de Inversión profesional**, especializada en la identificación, evaluación y planteamiento de proyectos y programas de inversión, la cual se guíe por criterios técnicos.
- **Desarrollar y reglamentar mecanismos de participación y consulta** con todos los sectores sociales locales.
- **Impulsar convenios de colaboración** entre los diferentes niveles de gobierno y dependencias gubernamentales para el desarrollo de programas y proyectos de inversión.
- **Transparentar los planes y el desarrollo de los proyectos, así como la ejecución del gasto**, para crear certidumbre y confianza entre los actores involucrados.

Con esto se pretende crear una cartera sólida de proyectos y programas que permitan realizar inversión de manera sustentable, con los mayores impactos y rendimientos posibles y con una visión de largo plazo. En este sentido, conviene integrar estas medidas al Plan de Desarrollo Estatal, a fin de comprometer su ejecución.

**Los objetivos finales de estas medidas son hacer una asignación eficiente de los recursos, resolver los problemas públicos de forma óptima y maximizar el bienestar generado por los proyectos.**

## La inversión pública en Tlaxcala

La débil economía de Tlaxcala hace que su base de contribuyentes sea pequeña y poco robusta. En el periodo 2004-2008, sólo 4.1% de los ingresos totales del Gobierno del Estado de Tlaxcala fueron generados localmente (lugar 28 a nivel nacional), en promedio; mientras que 12 entidades generaron más del 8%.

A su vez, la falta recursos limita la capacidad de inversión: en el mismo periodo, el Gobierno del Estado de Tlaxcala destinó, en promedio, cerca de 7% de su gasto total a la inversión, la mayor parte con transferencias federales; lo cual lo sitúa en el lugar 16 a nivel nacional. Mientras que Chihuahua, Sinaloa, Querétaro y Aguascalientes, destinaron más del 10%.

En su último reporte, la agencia Standard and Poor's destaca la debilidad de las finanzas de Tlaxcala, y señala la conveniencia de que la entidad mejore su desempeño operativo sin recurrir a la deuda para mejorar su perspectiva crediticia. Dado el papel crucial de las finanzas públicas y del marco jurídico para el desarrollo de infraestructura, se proponen las medidas siguientes:

### Medidas para impulsar la inversión pública



Fuente: CIIE-UPAEP

- Realizar un diagnóstico de las finanzas públicas locales, para poder desarrollar estrategias para robustecerlas.
- Desarrollar una política de austeridad y racionalización del gasto corriente con el fin de liberar recursos para inversión.
- Perfeccionar el marco jurídico de la deuda y la inversión pública: con el objetivo de tener certeza de que los proyectos están bien planteados y de que existe la capacidad y disposición de cumplir con los compromisos financieros, políticos y económicos.
- Desarrollar una cartera sólida de programas y proyectos de inversión bien evaluados.
- Estudiar mecanismos de financiamiento de la inversión pública: la inversión con superávits operativos es autosustentable y fortalece la estructura del gasto. La deuda sólo se justifica cuando se tiene certeza de que los proyectos generarán los retornos suficientes para pagar el servicio de la deuda.

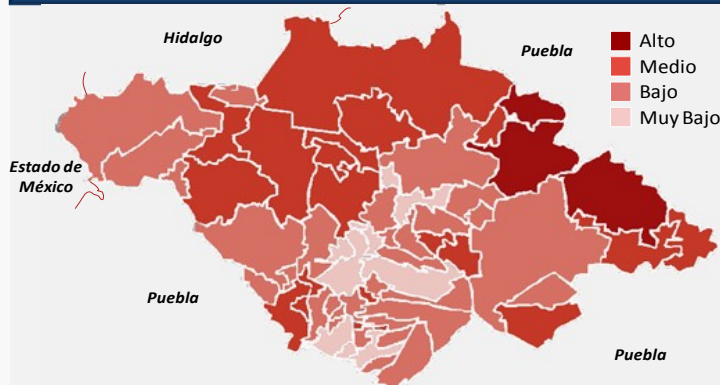
## Infraestructura básica y marginación

El Índice de Marginación 2005 (IM) resume las privaciones que padece la población por la falta de educación escolar, las viviendas en condiciones inapropiadas, la precariedad en los ingresos y las asociadas a localidades pequeñas, como la falta de servicios públicos.

A nivel nacional, el Estado de Tlaxcala ocupó el lugar 16 en el IM 2005 y presentó un grado medio de marginación. Las principales debilidades del Estado son la alta proporción de habitantes con bajos salarios (62.6%), que se relaciona con un alto porcentaje de habitantes en viviendas con cuartos insuficientes (47.9%); además de una alta proporción de habitantes en localidades con menos de 5,000 habitantes (47.9%). La provisión de drenaje, agua entubada y energía eléctrica en las viviendas resultó relativamente adecuada, gracias a la alta proporción de habitantes en localidades urbanas.

A nivel municipal, la marginación en Tlaxcala es un poco heterogénea: 3 municipios tenían un grado alto, 18 un grado medio, 30 un grado bajo y 9 un grado muy bajo. Se observó que su distribución tiene patrones regionales, ligados, en cierta medida, con la cercanía de centros poblacionales con importancia política y económica o con la gran cantidad de poblaciones pequeñas del Estado, las cuales predominan en los municipios con más alto grado de marginación.

### Grado de Marginación en Tlaxcala por municipio, 2005



Fuente: CIIE-UPAEP con información del CONAPO

En el largo plazo, la concentración poblacional en localidades pequeñas, dispersas y aisladas, encarece la provisión de los servicios e infraestructura públicos. Tomando en cuenta estos factores, se propone lo siguiente:

- Apoyar a los gobiernos municipales a fortalecer y vigilar el cumplimiento de la reglamentación del uso de suelo y los planes de desarrollo urbano.
- Aprovechar los programas y financiamientos que brindan las dependencias federales (Banobras, CORETT, Sedesol, etc.) para promover el desarrollo de centros urbanos.
- Realizar un estudio de oportunidades para la concentración urbana e impulsar estrategias de desarrollo regional y participación intermunicipal para resolver problemáticas comunes.



## Algunas oportunidades básicas de inversión

### Infraestructura básica

Existen cuatro aspectos en particular del Índice de Marginación 2005, en los cuales los gobiernos locales pueden tener una incidencia directa para disminuir la marginación: la cobertura de agua potable, el drenaje, las condiciones sanitarias de las viviendas y la provisión de energía eléctrica. Es necesario invertir continuamente montos adecuados para el desarrollo de esta infraestructura, ya que la población y las localidades se encuentran creciendo todo el tiempo. El Censo de Población y Vivienda 2010 proveerá nueva información estratégica sobre la dotación de infraestructura en las comunidades, por lo que se sugiere la actualización de este análisis cuando los datos del Censo estén disponibles.

#### Agua Potable

- En 2005, más del 5% de las viviendas de 24 municipios no disponían de agua entubada de la red pública.
- Particularmente, en Zitlaltepec, San Juan Huactzingo, Tepetitla, Xiloxotla y San Pablo del Monte, de 8% al 22% de las viviendas no disponía de este servicio

#### Drenaje y Condiciones Sanitarias

- Introducción de drenaje condiciona la dotación de sanitarios o excusados en las viviendas.
- Algunos municipios con mayores rezagos en ambos aspectos eran El Carmen Tequexquitla, Alzayanca, Teacalco, Xaltocan, Atlangatepec, Cuaxomulco y Contla.

#### Piso de las viviendas

- Para 2005, en 11 municipios el porcentaje de viviendas con piso de tierra se encontraba por arriba del 10% y en otros 31 municipios era de entre 5 y 10%
- El programa federal Tu Casa, brinda créditos y subsidios para reducir este tipo de condiciones en las viviendas .

#### Energía Eléctrica

- En 2005, sólo en cuatro municipios más del 5% de las viviendas no tenían energía eléctrica: Apetatitlán, Nanacamilpa, Tepeyanco y San Lorenzo Axocomanitla.
- 869 viviendas del municipio de Tlaxcala no tenían energía eléctrica; en Huamantla, 502; y en Chiautempan, 501.

### Infraestructura hidráulica

El agua es un recurso natural estratégico y vital en muchos sentidos. Por estas razones, los gobiernos locales tienen la obligación de desarrollar la infraestructura que garantice el adecuado flujo y calidad del agua a los ciudadanos, además de proteger el medio ambiente, con el fin de asegurar que el consumo del agua sea sustentable en el largo plazo.

#### Potabilización

- En el Estado de Tlaxcala, no había plantas municipales de potabilización en 2008, no obstante que Tlaxcala está en una región hidrológica con altas presiones sobre el agua.
- Es necesario realizar un estudio que determine las necesidades de potabilización del agua en el Estado.

#### Saneamiento

- En 2008, en Tlaxcala sólo 58% de las aguas residuales eran tratadas, y no todos los municipios contaban con al menos una planta de tratamiento.
- Para 2007, el 80% de las plantas de tratamiento requerían de ampliaciones, reparaciones o rehabilitación.

#### Saneamiento Industrial

- En 2008, las plantas de tratamiento de aguas residuales industriales, en Tlaxcala, operaban al 88% de su capacidad.
- A nivel nacional, se estima que sólo el 18% del total de aguas residuales industriales generadas es tratado.

### Carreteras y caminos

Uno de los elementos críticos de la infraestructura pública es la dotación de carreteras y caminos adecuados. La disposición de vías que comuniquen a las poblaciones y a la entidad con otras localidades con rapidez, contribuye a disminuir los costos de transporte y logística, haciéndola más eficiente y competitiva, además de que amplía los mercados e incentiva el comercio.

#### Red Carretera Estatal

- Tlaxcala tiene la segunda mayor densidad de red carretera en el país, igual a 64 kms de red por km<sup>2</sup> de territorio.
- 55% de la red carretera está pavimentada (tercer lugar a nivel nacional) y 11% tenía cuatro o más carriles (lugar 14).
- Se sugiere realizar un estudio del deterioro de la red y de las necesidades de afluente vehicular, con visión de largo plazo.
- Es necesario destinar porcentajes fijos del presupuesto al mantenimiento de la red carretera, a fin de que la competitividad no sea afectada por vialidades en mal estado.
- Es importante coordinar y fomentar la participación de las autoridades municipales en la identificación de oportunidades de inversión en vialidades urbanas.

## Infraestructura hospitalaria

La provisión de la infraestructura y los servicios públicos para el cuidado de la salud son necesidades básicas para el bienestar de la población, pues tienen una relación directa con la esperanza y la calidad de vida. La escasa o nula disponibilidad de infraestructura hospitalaria básica en las comunidades aumenta el costo del tratamiento y prevención de enfermedades, ya que causa la necesidad de trasladarse a otras comunidades donde sí existan estos servicios, y puede tener fuertes repercusiones sobre el bienestar de los habitantes.

### Infraestructura hospitalaria

- Para el año 2008, existían cerca de 0.8 camas sensables por cada 1000 habitantes de Tlaxcala (lugar 25 a nivel nacional). Además, había 0.6 consultorios médicos por cada 1000 habitantes (lugar 20).
- Se sugiere realizar un estudio que determine los requerimientos de infraestructura hospitalaria en el estado.
- Es crucial una buena planeación de los proyectos para el desarrollo de este tipo de infraestructura, de forma que se contemplen correctamente los recursos que serán necesarios para mantener en operación las unidades hospitalarias en el corto y largo plazo.

## Mapeo industrial del Estado

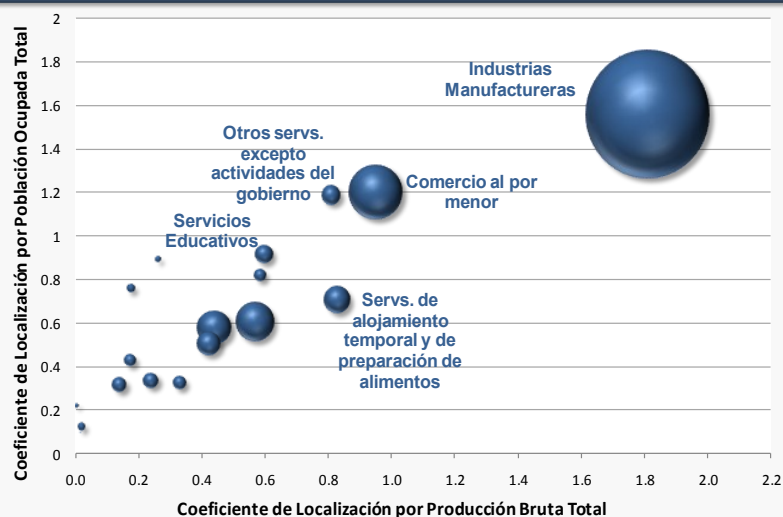
Con frecuencia observamos que una industria, o varias de ellas que son similares entre sí, se localizan en regiones específicas, formando 'clusters' o aglomeraciones de empresas. Algunas de las razones para estos patrones peculiares de localización son la reducción en algunos costos que obtienen las empresas al ubicarse muy cerca unas de otras y las ventajas que brinda el área particular donde se ubican.

Se estimaron una serie de indicadores que permiten identificar *clusters* a nivel estatal. Esta información es muy valiosa porque permite conocer la vocación industrial natural de la entidad y, a partir de ello, realizar diagnósticos específicos y diseñar políticas públicas (de inversión en infraestructura o programas productivos, por ejemplo) que impulsen la competitividad de las industrias existentes y fortalezcan la economía estatal.

Se observó que las industrias manufactureras y el comercio al por menor son los sectores de Tlaxcala que muestran un alto grado de especialización. Por su parte, los servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas (los cuales están ligados, en cierta medida, al turismo) y los servicios educativos, están cerca de ese grado de especialización. En términos de Producción Bruta Total, por ejemplo, la industria manufacturera no solo es capaz de satisfacer la demanda de Tlaxcala, sino de producir excedentes para exportar a otros estados.

En términos de Empleo, el sector de comercio al menudeo en Tlaxcala tiene una dinámica que, además de cubrir la demanda específica del estado, es capaz de generar empleos excedentes.

Clusters industriales en Tlaxcala  
Coeficientes de Localización y Valor Agregado (miles de pesos)



Fuente: CIIE-UPAEP con datos de los Censos Económicos 2004, INEGI

A partir de este análisis, se sugiere considerar los siguientes elementos para desarrollar políticas públicas que fortalezcan e impulsen a las diferentes industrias del estado.

- Se debe dar un mayor impulso a los sectores industriales con mayor rezago, sobre todo de aquellos sectores que pueden actuar como motores y multiplicadores de empleo y valor agregado, como la construcción y el turismo, a fin de diversificar y robustecer la economía
- Los servicios educativos y las actividades ligadas al turismo tienen el potencial de un mejor desempeño
- Es importante incentivar al sector de las industrias manufactureras para que genere sinergias de desarrollo en otros sectores relacionados.
- Se sugiere actualizar este análisis y ampliarlo a nivel municipal con los datos de los Censos Económicos 2009 que el INEGI publicará en el 3er. trimestre de 2010, a fin de poder desarrollar políticas públicas más específicas y hacer una asignación más eficiente de los recursos.



Cámara Mexicana de la  
Industria de la Construcción

## Propuestas específicas de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción - Delegación Tlaxcala

Como se dejó claro en el diagnóstico realizado, la problemática de Tlaxcala demanda la atención de todos los niveles de gobierno y la participación de los diferentes sectores sociales en la diversificación y consolidación de economía y, por ende, en la creación de condiciones para mejorar los niveles de bienestar ciudadano. Por ello, desde el punto de vista de la CMIC-Tlaxcala, el Gobierno de Tlaxcala 2011-2016 debe atender, además, los siguientes temas:

✓ Fortalecer y promover el **Servicio Civil de Carrera**, a fin de profesionalizar y fortalecer el capital humano de la administración pública, contar con los mejores servidores públicos e igualar las oportunidades de acceder a un puesto en el gobierno local con base en los méritos y aptitudes necesarios, incrementando la eficiencia administrativa y operativa de las actividades gubernamentales.

✓ Reducir, reorganizar y/o hacer más eficiente la **estructura política y administrativa del Estado**, ya que existen una gran cantidad de municipios pequeños y conurbados que podrían estar encareciendo la administración pública y dificultando la planeación en el territorio.

✓ El fortalecimiento de las finanzas públicas estatales y municipales, con énfasis en el desarrollo de **programas de austeridad y racionalización del gasto corriente**, con el fin de contar con recursos suficientes para atender las necesidades más apremiantes del estado en el corto plazo.

✓ Dar prioridad a las **empresas constructoras tlaxcaltecas** en la licitación de obras públicas, lo cual permitiría fomentar empresas locales más competitivas y que la derrama económica de las obras se quedé en el estado, pues a diferencia de las empresas foráneas, sus empleados, proveedores y demás agentes relacionados con ellas son principalmente tlaxcaltecas; además de que las empresas locales pagan impuestos en el Estado, por lo cual las finanzas del gobierno también se verían beneficiadas.

✓ Realizar las **licitaciones de obras públicas** en igualdad de condiciones para los participantes y por medio de procesos competitivos, justos, transparentes y rigurosos.

✓ Hacer uso de **tecnologías modernas** en el proceso de licitaciones públicas. Estas tecnologías permitirán mejorar la transparencia, combatir la corrupción, reducir costos y generar confianza entre la ciudadanía.

✓ Instrumentación del **desarrollo urbano ordenado**, con un enfoque de orden en las ciudades cabeza de región, es decir, Apizaco y Zona Conurbada, Tlaxco, Calpulalpan, Huamantla, Tlaxcala y Zona Conurbada y Zacatelco y Zona Conurbada. Con el fin de propiciar características de competitividad que

consoliden las actividades económicas, la infraestructura y el equipamiento necesarios y eviten la migración.

✓ **Seguridad y certidumbre para ciudadanos e inversionistas.** La inteligencia policiaca demanda espacios diseñados para preparar estrategias de prevención y enfrentar a la delincuencia. Paralelamente, es indispensable la coordinación policiaca con enfoque regional en los municipios que conforman cada una de ellas.

✓ Establecer un **Sistema de Transporte Estratégico** que integre las regiones hacia el interior y entre ellas, en zonas urbanas, facilitando la movilidad de insumos, productos y personas, además reducir la contaminación ambiental.

✓ Una de las fortalezas de Tlaxcala está en los **servicios educativos**, al respecto, debe satisfacer con calidad la demanda de la planta productiva en los niveles medio superior y superior, así como la capacitación para el trabajo, consolidando las actividades manufactureras y que den pauta a la innovación y la producción basada en las tecnologías de la información y la comunicación.

✓ El gobierno de Tlaxcala debe abrirse a la diversidad de opiniones y de decisiones. Lo deseable es hacer corresponsable al ciudadano de las acciones y obras a realizar. En este sentido sería bueno establecer los **presupuestos participativos** en donde se discuten las propuestas de inversión, involucrando a todos los interesados. Esto evitará el dispendio y la realización de obras de relumbrón y no necesarias para las necesidades del ciudadano común.

✓ Mención especial demanda la problemática metropolitana en el interior del estado: la de Apizaco-Tlaxcala; y la interestatal Puebla-Tlaxcala, que involucra al sur de Tlaxcala a través de 20 municipios. El gobierno estatal debe participar decididamente en la **Comisión de Zona Metropolitana** y no dejar solos a los municipios involucrados. Es necesaria la creación de un Instituto de Estudios Metropolitanos y el Observatorio Metropolitano de Tlaxcala, que realice los estudios y proyectos de atención metropolitana.

A su consideración C. Candidato

**Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción - Delegación Tlaxcala**

*(Resaltamos la participación del Arq. Mario Sandoval Ahuactzin en la formulación de las propuestas contenidas en este último apartado y le expresamos nuestro agradecimiento)*